

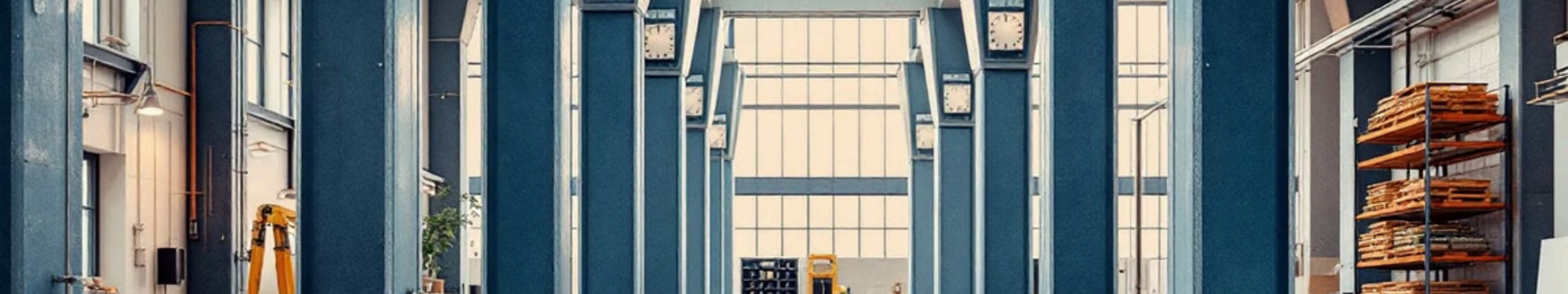


El Eslabón Perdido: Adaptación de un Sistema de Producción

Este libro explora cómo el Modelo AVPS®[®], basado en 12 pilares fundamentales, ayuda a las empresas a transformar su sistema de producción para elevar la rentabilidad del negocio. Presentamos una guía integral para adaptar soluciones únicas y efectivas en un entorno competitivo y cambiante.



by **Carlos Cagna**



Introducción al Modelo AVPS®

Desafío Empresarial

La adaptación de sistemas de producción es crucial en el entorno competitivo actual.

Solución Integral

El Modelo AVPS® ofrece una guía estructurada basada en 12 pilares fundamentales.

Enfoque Sistémico

Genera un contexto donde "Todo tiene que ver con Todo y Todos somos responsables de ese Todo".

Pilar 1: Organización Alineada y con Alto Foco



Este pilar se centra en alinear la organización, estableciendo una estructura clara y una dirección estratégica. Incluye la definición de roles, políticas y una cultura de comunicación transparente.

Pilar 2: Planificación

1

Forecast Comercial

Proyección de ventas

2

Master Plan

Planificación general

3

Programación

Detalle operativo

4

Control

Seguimiento y ajuste

Este pilar aborda la importancia de una planificación integral, desde el pronóstico de ventas hasta la programación de la producción. Se enfoca en herramientas como Kanban y drivers de control para una gestión eficiente.





Pilar 3: La Producción, Operación

Reuniones de Respuesta Rápida (3R)

Enfoque en objetivos diarios y resolución ágil de problemas.

Control Visual (Mieruka)

Implementación de sistemas visuales para monitoreo eficiente.

Eliminación de 7 Pérdidas

Identificación y reducción de ineficiencias en el proceso productivo.

5 Qen para Análisis

Metodología para analizar y corregir problemas en el lugar de trabajo.



Pilar 4: Mantenimiento



TPM

Implementación del Mantenimiento Productivo Total para optimizar equipos.



KPI de Gestión

Monitoreo de Confiabilidad, Disponibilidad y Mantenibilidad (RAM).



Auditorías

Revisiones periódicas para asegurar cumplimiento y mejora continua.

Este pilar se enfoca en la gestión eficiente del mantenimiento, promoviendo la formación de personal y la cultura del ciclo de vida de los activos.



Safety signals

Clear Blue signals to line dials and FSL flowing as notification and barcode hanging your hatter merge you cloand to cervind effe: signs.

5% Safe Blue inn clans on profecting to imllvous clar offn propentied, and usi, I that worlds on liray of thralloey.

4 Pepral blue, Denim denim blue ; eccuru and off white.

- Denim
- Tenms &
- Lof6 pigres

rganizations.

ir let imtartingy ane cundliand
rganized blaprity flave, fireans your
nd puzel in the imugh four with
eomesitions for an that commerve
nd be lao and off white.

Pilar 5: Seguridad, Orden y Limpieza (SOL)

1

Implementación 5S

Aplicación de metodología para mantener el orden y limpieza base.

2

Genba Walks

Inspecciones regulares en el lugar de trabajo para identificar mejoras.

3

Seguimiento de Incidentes

Registro y análisis de incidentes para prevención futura.

4

Pirámide de Heinrich

Uso del modelo para fomentar una cultura de prevención de accidentes.

Pilar 6: Calidad y Kaizen

Formación en Resolución de Problemas

Capacitación continua en metodologías de mejora y resolución de problemas.

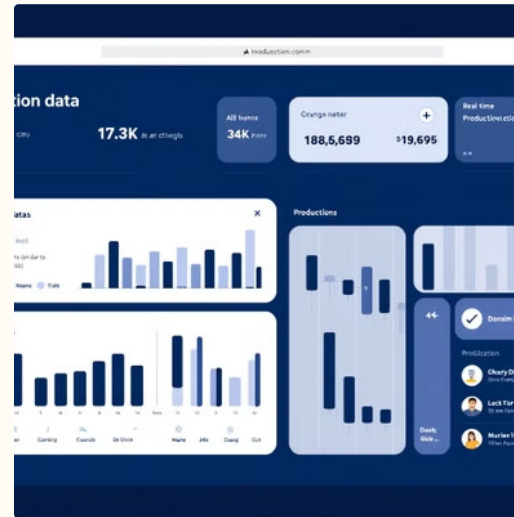
Pirámide Documental

Estructura jerárquica de documentación como base del sistema de calidad.

Estándares Internacionales

Alineación con normas como ISO 9001 y sistemas integrados de calidad.

Pilar 7: Tablero de Control



Este pilar explora la implementación de KPIs, tableros de comando y herramientas tecnológicas como ERP y apps para facilitar la gestión y toma de decisiones. Se enfoca en el análisis de datos y la generación de informes de gestión por área.

Pilar 8: Capital Humano

1

Inducción

Diseño de manuales de inducción efectivos

2

Desarrollo de Talento

Identificación y cultivo de habilidades clave

3

Roles y Competencias

Definición clara alineada a UGO y áreas soporte

4

Participación Activa

Fomento de ideas e innovaciones

Este pilar resalta la importancia del desarrollo del talento, la formación y la participación activa de los empleados. Se centra en el respeto por las personas y sus facultades (Hitozukuri).

Pilar 9: Ingeniería

1 Desarrollo de Productos

Procedimientos estandarizados para el diseño y desarrollo de nuevos productos.

3 Herramientas de Optimización

Implementación de SMED y AMFE para mejorar procesos y productos.

2 Estándares de Costos

Definición de estándares para mediciones precisas de costos operativos.

4 Planificación de Layout

Estudios de distribución con visión estratégica a diferentes plazos.



Pilar 10: Sustentabilidad



Objetivos de Desarrollo Sostenible

Integración de la empresa con los ODS, alineando políticas y acciones con objetivos globales de sostenibilidad.



Gestión de Riesgos

Implementación de sistemas de gestión de riesgos basados en ISO 31.000, incluyendo la formación de brigadas internas.



Responsabilidad Social

Desarrollo de programas de RSE y acciones comunitarias, fortaleciendo el vínculo entre la empresa y su entorno social.



Pilar 11: Costos y Gastos

ABC

Metodología de Costos

Implementación del sistema ABC para un control detallado de costos y gastos.

EBITDA

Indicadores Financieros

Enfoque en EBITDA y otros KPIs financieros clave para medir el desempeño.

ROI

Análisis de Rentabilidad

Evaluación continua del retorno sobre la inversión en diferentes áreas.

Este pilar se centra en la adaptación de metodologías de control de costos y gastos, incluyendo análisis de puntos de equilibrio y la formación de equipos Kaizen enfocados en la reducción de gastos.

Pilar 12: Suministro y Abastecimiento

Gestión de Compras

Desarrollo de estrategias eficientes con proveedores, incluyendo evaluaciones y auditorías periódicas.

Logística Interna

Optimización de la gestión de stock e inventarios, implementando sistemas Kanban con terceros.

Control de Calidad

Aseguramiento de la calidad desde el proveedor hasta la línea de producción, con documentación y garantías adecuadas.

Este pilar final aborda la gestión integral de la cadena de suministro, desde la selección y desarrollo de proveedores hasta la eficiencia en la logística interna, con un enfoque en KPIs de control y eficiencia.